

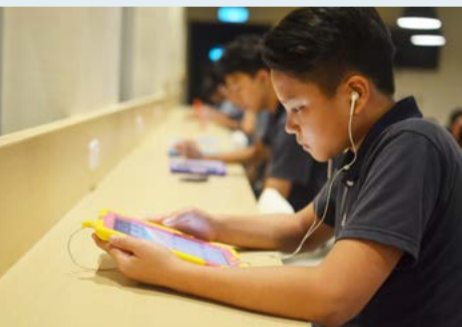
董事長美國巡迴演講 2017.09.04-09.24 為均一高中畢業生出國念書鋪路

均一實驗高中即將於明年夏天有了第一屆高中畢業生，這是嚴長壽董事長在 2011 年 12 月全權接管均一中小學後，五年多來憑藉著所有均一團隊的努力，同時感謝諸多董事、天使們在幕後大力的支持與巨額教育資金的挹注下，以及 2015 年在黃景裕校長的帶領下，學校順利改制高中並通過實驗課程計畫，讓第一屆高中畢業生有機會嘗試走出自己的天賦之路。

嚴董事長在 9 月初前往美國巡迴演講前，特別專程到台東與均一的所有高中師生，進行一個未來之路的懇談會，他在會中首先詢問孩子的暑假生活，有高三邱紳騏同學因榮獲「HASSE 太空學校國際獎學金」，七月份在美國 NASA (休士頓校區) 參與為期兩週的太空學校課程，有機會站在巨人的肩膀上看見世界。也有國高中同學在美國南卡羅來納州的 Charleston 城市，參與為期三週的音樂劇課程訓練及 Charleston Stage 的音樂劇演出，同時透過 Homestay 認識他國

的文化生活。還有六位高中生隨同台東縣黃健庭縣長率領的「台東縣國際青年團」，前往新加坡考察交流。當然還有同學參與公益平台每年舉辦的花東青少年合唱音樂營與英語生活營，其中均一的四位高中生擔任音樂營的小志工，細心照顧多位來自陽光基金會、關懷之家等單位的特教孩子，均一學生的服務態度與熱忱，深獲指導老師 Howard 以及志工群的高度讚賞，董事長以一位特教孩子的母親在營隊結束後寫給公益平台的感謝信，勉勵均一的孩子，董事長說「這些音樂營的孩子都是我們的老師，因為孩子讓我們有機會看到社會還有許多比我們更辛苦的族群存在，同學們千萬記得在你的生命當中，當你有能力去幫助別人的時候，那才是你生命中最豐富、最有成就的時刻，也是一種對自我價值的肯定。」嚴董事長希望同學可以感受到，這次許多同學豐富的暑假生活，看似遙不可及，但只要積極努力都是有機會得到的。

世界就是舞台 要做唯一、獨一



自從嚴董事長接管均一學校以後，五年多來已經是第三次為了台灣教育的未來前往舊金山巡迴演講，第一次是為了去認識美國公辦民營特許學校的標竿 KIPP (Knowledge Is Power Program, 知識就是力量計畫)、第二次是為了提升台灣教育的國際視野，促成公益平台在美國成立基金會的組織，而這次除了教育議題的演講、募款餐會的行程外，還特別要去實地走訪幾所優質的 Community Colleges，目的是要為均一和熱心的孩子先行探路，並為勇於挑戰未來的同學鋪路。從新聞報導指出今年已經有愈來愈多北一女與建中的畢業生，直接選擇出國念大學，公益平台執行長的女兒也是選擇念香港大學，她在大學期間已申請與韓國及英國交換學生。家長們可以試著想像，這些選擇就讀國外學校的學生會有什麼樣不同的生命視野，因為世界就是舞台，所以年輕人的思考格局與累積的能力，都會因此與留在台灣讀四年大學的同學有所不同。

在近一個小時的懇談交流中，嚴董事長清楚描述對於均一孩子的期許，他希望同學要知道天下沒有不勞而獲的事，每一個人不要變成 Me too，而要努力找到自己的特色，成為「唯一」、成為「獨一」，所以年輕人不能只用現有的方式學習、現有的方式思考。因此，董事長誠摯說出他對均一學生的期待：「他希望年輕的朋友，可以在國外經過一段時間的深度體驗，懂得應該用什麼樣的態度來面對台灣這塊土地，讓台灣在下一個階段能擁有永續生存的能力，而在座的每一位均一學生就是他期待的那個人，你不一定要靠讀書考試來證明，但是我希望看到的你們每一個人對生命的熱忱與使命感。下面這一段時間，我會努力創造這個機會，讓均一的年輕人能有國際的經驗。」

八月最後一個星期，均一的英文老師都在台北受訓，學習一套非常完整的英語學習工具，新學年學生就可以使用全美語的教材，也可以清楚未來走向國際世界必須達到的標準與自己現在學習的位置，若當英文可以變成自己應用的能力，就像賈伯斯一樣，靠自己的能力，透過網路就可以學到任何自己真正想學的東西，傳統的教育模式已經無法滿足未來的生活，均一辦學一定要與時俱進。

踏上國際前需儲備好 「自律」以及「團隊合作」的能力

董事長多年觀察到台灣年輕人十分享受自由但沒有自律的能力，他也看到普遍台灣的大學生，生活學習非常鬆散，白天上課勤滑手機甚或趴著睡覺，學習不夠積極，但卻長時間在網路、臉書上對許多事情有諸多的意見與批評謾罵。反觀，基金會有個志工分享，在國外大學念書，一天上課時手機鬧鐘忽然響起，同學跑出教室解除後卻進不了教室，因為教授已經將門鎖起來，美國大學是這樣在教學生。

均一是一所多元族群的學校，這是許多學校沒有的環境，大家要學習欣賞對方的優點，包容對方的缺點，因為沒有一個人是十全十美的，By working together, you will be a very perfect person. 只要願意互相合作，大家就會是

一個很棒的團隊。在學校不要只想靠老師來解決問題，更不需要依靠拳頭來解決困難，同學應該學習如何分析問題、探索答案、從對立到合作的扭轉關鍵力，這些都是踏上國際前需要養成的習慣與能力。

均一的住宿生活，也是養成個人獨立自主很好的學習機會，因為離開父母親溫暖的舒適圈，一切生活都要自己來，新學年學校邀請吳寶春師傅的團隊來教孩子做歐式麵包，增加國際餐旅的社團課程，加上原本的山海課程、音樂舞蹈戲劇美術，就是希望均一的孩子除了讀書外，每一個人都會燒菜、做麵包，加上原住民的特色做法，未來到了國外生活，這些正是與來自不同國家的人做朋友很好的觸媒，也可以回饋住宿家庭給自己的照顧。

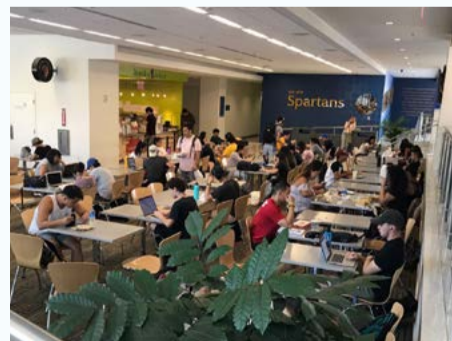
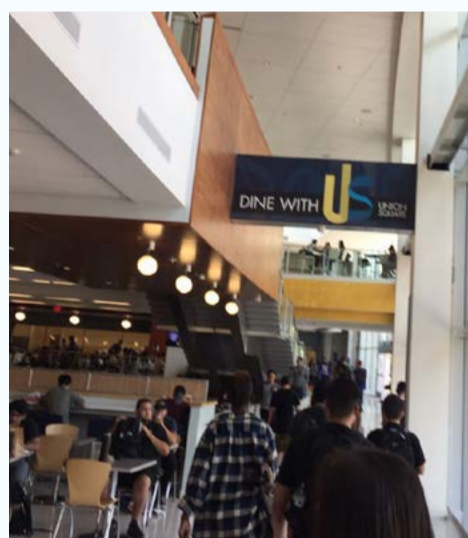


換道超車 走出自己的一條路



大家都知道均一學校有「偏鄉教育種子培育計畫」獎助金的申請辦法，但可能許多同學與家長並不清楚，學校每年的學費收入只有二千多萬，但是一年的營運費高達 5500 萬，也就是說均一的每一位學生與家長都是默默接受幕後一群支持均一教育理念的董事、天使們的資助，大家應該時常心存感激，珍惜可以在均一環境中任何學習成長的機會。接下來學校的計畫是，只要均一的孩子願意努力，學校都將盡力協助爭取出國念書的機會。因為董事長深信均一高中畢業後到美國就讀符合自己興趣的 Community College，兩年後不論留美工作、或申請獎學金繼續後兩年的 University 學業，或選擇回台灣，同學們都已經比在台灣念四年大學的畢業生更具國際化、更有自信、更能掌握未來，這是一條可以幫助台灣的年輕人換道超車的路徑，值得大家勇敢邁出步伐。

但董事長也高度懇切均一的孩子要深刻理解與學習「所有的事情都不是理所當然的」。均一支持學生出國念書是有條件的，除了同學必須要努力付出並做好準備外，家庭也依個別情況支付可以負擔的部分學費，更重要的使命義務是等學成歸國後，或是有工作能力後，再將最初接受均一支持的教育基金捐回來學校，讓均一能源源不絕的支持未來的學弟妹，成為學弟妹的榜樣。因此，第一屆高中畢業生，肩負了使命往前探索，但董事長會全心全意地幫同學們鋪好前面的路。希望三、五年後能看到更自信的你們，不但從花東走向世界，也把世界迎向台灣。所以下一階段每一個人都有機會，就端看是否願意把自己定位在此方向而努力。學校不會單就學業成績來審核，而是均一強調的良好品格、溝通力、領導力以及團隊合作與解決問題的能力。今年哈佛大學沒有錄取任何一位台灣的學生，這是一則重要的警訊。董事長今年已經七十歲了，都尚未放棄希望，且義務的來做這件有意義的事情，均一幕後有一群不認識您們但持續給予我們大力支持的天使，是因為他們相信董事長



做的事情是對的，有機會可以改變台灣的未來，所以同學們都是代表未來改變的種子，未來部落改變的力量，要做改變以前，千萬記得不要讓自己只是一支短槍，而是要把自己儲備成較長的步槍，找到明確的方向，才有機會真正改變部落的未來、台灣的未來。

(此刊內容摘要自 2017.08.31 嚴董事長與高中生的懇談會)